

【解牛集】 - 刊於<信報>，2009年10月6日

施政報告應打造香港成機會之都

李家濤

科大商學院副院長及管理學系講座教授

行政長官曾蔭權將於 10 月 14 日發表 2009 至 2010 年度施政報告，他趁日前國慶「訪京之旅」時向傳媒透露，在新一年度的施政報告中，將會反映他這次訪京之旅與各中央部委討論有關人民幣貨幣結算、如何吸引內地企業繼續來港上市及廣深港高鐵規劃等議題所得的成果。

這份《施政報告》出台當然要包括刺激經濟、關注民生的措施。過去一年，香港出口貿易受海外市場影響而受挫，失業率上升，民間對政策有相當的期望。近年來，中港經濟關係日益緊密，更有《珠三角發展綱要》促使粵港合作共創同城發展的生活圈，能夠抓緊這個方向，對香港未來將提供莫大的發展動力。

滙豐着眼中國市場

事實上，滙豐銀行最近的高層重組，行政總裁辦事處「重回」香港，業務重點着眼中國可謂不言而喻。香港與滙豐在上世紀共同見證社會的進步，現在面向內地經濟強勁，以往從香港建立了的地域和人脈網絡，便是擴展內地市場的優勢資源，當然要積極利用去爭取市場佔有率。

香港本身的金融服務領域已伸延至人民幣服務步國際化的前哨站，60 億元人民幣國家債券在港銷售、粵港幾個城市作為人民幣離岸結算中心的試點，都是符合中國經濟體系，與環球市場拉近距離的利益，香港更是位處中國的入口，可謂得天獨厚。

香港的營商環境、人事管理、專業水平，已享有國際間聲譽，例如世界銀行旗下的國際金融公司（IFC）發表的《2010 年全球營商環境報告》，香港排第三位。世界經濟論壇（World Economic Forum, WEF）發表的《2009-2010 全球競爭力報告》，香港在市場及經濟效率排第五，基本營商及宏觀建設支援排第六。

這些國際比較調查顯示香港社會的辦事效率高、管理制度優良、法制亦有利商貿投資。這些成績來自基本的營運管理（operation management）有紀律、有效率，優秀管理的團體成就很容易反映在業績上。

《施政報告》是特首發表中長期策劃的盛事，當然備受社會關注，也是本文嘗試從策略管理角度去探討其出發點。

創新落後削弱競爭力

再看世界經濟論壇的《全球競爭力報告》，雖然香港營商環境不錯，可惜創新力較為落後，排第二十八，這是與研發投資在本地規模較小有關，也叫香港的競爭力排名第十一。香港的地道文化對科學研究缺乏濃厚的興趣。但是，對新發明、新科技的吸納則絕不落後。1999年互聯網開始普及，網上商貿、電郵等資訊科技面世，本地投資者也緊隨市場發展。有關新股更成熱門話題，然而，到了泡沫爆破之後，炒風卻隨而冷卻，到頭來，一般人對科技還是一知半解，興趣以投資回報為主。

創新是需要耐性去投入，社會對它亦應當作長遠投資。能夠在創新上做到得有聲有色，就是增強香港的競爭力，筆者提出下列有三個辦法供參考。事實上，這些辦法可「三管齊下」同時進行。

（一）從合力創新去提升香港競爭力以香港的服務業經濟結構，沒有航天科技、國防研究、高新科技等產業規模，從事創新，把創研產業化，並不容易，但這卻不等如本地的研究水平「未到家」。相反，香港的科研成就在國際間是站在前列。最近，在沙特阿位伯新落成的「阿卜杜拉國王科技大學」（King Abdullah University of Science and Technology, KAUST），就是參考香港科技大學的成功模式，希望也做得到在短期內有卓越的學研成就。這所獲沙特皇室捐款百億美元的全新學府，就是香港科研在國際聲譽的引證。

同樣，香港本地研發可以透過「深港創新圈」的聯盟計劃擴大，認定有眉目、有潛質的研發項目，增加人手和資源，有突破的成功機會自然提升，更要提供支援服務，助它產業化及確保產權保障，這是從創新提升香港競爭力方法之一。以粵港合作協議的共識、港深合作的推進，香港主導的研發計劃，已不再止於沙頭角的中英街了。

任志剛在退休前指出這現實：「金融本身沒有生命！」一個簡單的證券投資買賣，是金融經濟的交易活動，但它還需要有實體經濟的增長、公司的盈利，才是為投資者帶來回報。在粵港合作的範疇，有金融合作、服務業、基建、教育及研發項目，只要當中有可觀的創新成就，金融業便添加本地創研的產業成果，為珠三角經濟區增強競爭優勢。

（二）創業精神的助長此外，另一個促進創新力量的方法，來自創業精神（entrepreneurship）。9月初，谷歌（Google）的大中華區經總裁李開復辭職，據悉就是要創辦「創新工場」，尋找和資助有發展前景的資訊技術，支持中國未來一代的創業者。

在資訊科技界，對缺乏創業經驗，而有創意、有技能、有理想的人士，助長這種創業精神需要由開始做起。就是有一個商計（business plan）對本身的縫隙市場有充分掌握，才去談投資所需及回報期。

資本是個必需解決的問題，除了從創業資金市場、私人型式籌集資金、或「創新工場」式的較大規模外，透過種籽基金的設立，也可幫助在學階段的人士作起步的嘗試，而空置廠廈更可重新包裝，騰出空間來，以便宜的租金助長小型的創意行業起步。再高一點層次，就是從稅務優惠去提升創業誘因，這是方法之二，從創業精神提升香港競爭力。

長短期策略不可偏廢

（三）從教育提升創新力這裏所指的不單是高校教育的培育人才，更要從基礎教育提升溝通技能和對知識探索的求知欲。小孩子在着重成績的教育制度長大，從小便把焦點放在表現，直至完成基礎教育為止，但這是側重技能的教育制度，有如職業訓練，製造出來的畢業生有高辦事效率是不難，要他們做創新又何來動機呢？

培養學生在溝通和表達能力有互動、觸覺，就是訓練他們有個市場意識，幫助他們將來草擬一份有市場的商計，才可談創業、創新、競爭力。

在基礎教育強調學習興趣的培植，鼓勵學員質疑固有定律，才有創新的力量。這些觀察在社會上已存在一段日子，在「三三四」學制改革的大前提下，不要忘記培養對知識汲取的興趣，才能造就知識經濟所需的人才。這是方法之三，從教育提升香港競爭力。

《施政報告》一方面要助社會各階層克服當前的困難，同時也要具備長遠發展的宏願。香港社會有一些棘手問題，例如貧富不均、醫療服務等，人口老化更是不容忽視的趨勢，大家亦想看施政報告裏有什麼新構思，加上經濟收縮對低收入家庭帶來困難，燃眉之急的綜援項目、社會保障、福利、公屋輪候等，那張清單質不斷加長，不同持份者都冀望政府不要忘記他們。

從一個觀點看，公共政策處理公共資源的分配要公平、看遠綫、有透明度、及回應民意，是一國兩制賦與港人的權利。從另一個觀點看，審慎理財要平衡開支和收入，赤字不應持久，否則港幣便會貶值，整體社會的生活水平都被拖累下來。能夠提升競爭優勢的策略，自必帶動經濟，收入提供各樣的公共開支。

把握珠三角合作機遇

《施政報告》能夠針對與香港有切身關係的中長期發展方向，推動粵港合作，以《珠三角發展綱要》的範疇為目標，去落實具體項目，包括財政分擔和時間表，是當今大家看準的機遇，私人市場早已作出部署，政策協調也應按程序推行。

同時，內地已啟動「十·二五」規劃的前期工作，一些涉及《綱要》的粵港合作項目，如能被升格納入國家級的戰略策劃，自然會對香港融入內地發展有莫大幫助。有見及此，商界亦提倡港府進行本地五年規劃。五年計劃的策劃模式的好處，是有助政策、社會定下目標，循時間表去推動策略下的項目，及定下檢討機制，才是有

始有終的施政理念。故此，把《施政報告》套入本地五年規劃的構思，有它長遠性的好處。

《綱要》提供了粵港兩地合作改善環境質素的平台，這是多年來雙方未取得重要進展的項目。就夠抓緊這個機會，從提升空氣及環境質素而提升生活水平、競爭力。

以創新增強香港的競爭力，配有助長創業精神，地方經濟、就業市場隨之會享有健康的增長，締造香港成為「機會之都」（**City of Opportunities**）。透過粵港合作，更可帶動多市同享創業機會（**Cities of Opportunities**），便達到同城發展的理想。